

FAMILY BUSINESS TRAINING 2017

WELCOME KIT

Benvenuti alla Family Business Academy!

In queste pagine troverete informazioni di base utili per la vostra attività.

La Family Business Academy è un polo d'eccellenza per l'erogazione di servizi integrati per la crescita e la riorganizzazione delle Imprese di Famiglia della regione.

L'Academy è ospitata presso le strutture di Fondazione Aldini Valeriani, partner dell'iniziativa.

Il Programma Family Business Training è un percorso di General Management e di Coaching di leadership, imprenditorialità e gestione d'impresa per giovani discendenti e affermati imprenditori di Imprese di Famiglia.

Siamo lieti di accompagnarvi in questo percorso di crescita professionale.

Buon lavoro!

Prof. Davide Mondaini

Prof. Paolo Bastia

Cosa trovate in questo kit

Family Business Academy

Programma Family Business Training

Moduli Executive e timetable

Moduli Opzionali e Coaching di primo livello in azienda

Faculty

Advisory Board e Organizzazione Academy

Servizi riservati agli iscritti

Customer Satisfaction

Polizze assicurative

Come raggiungerci

Family Business Academy

La Family Business Academy è un progetto di **Mondaini Partners** realizzato con il supporto di **Studio Bastia** e in partnership con **Fondazione Aldini Valeriani** (la scuola di Industrial management di Unindustria Bologna), **Deloitte & Touche Spa** e **Unsocials**. Il progetto è realizzato in collaborazione con **Intesa Sanpaolo Private Banking**.

La Family Business Academy è un centro di competenze, un'officina di servizi professionali innovativi per aiutare **Leader e Futuri Leader di imprese di famiglia** a valorizzare e sviluppare i propri business.

I servizi della Family Business Academy si rivolgono ai Leader e ai Futuri Leader e si articolano nelle seguenti 4 proposte:

I FUTURI LEADER LE PROPOSTE

Una proposta focalizzata su 2 specifiche tematiche:
coltivare e **sviluppare nuovi business**;
potenziare le competenze manageriali e di leadership.



OBIETTIVO
Fornire strumenti, metodologie e supporto per avviare nuovi business

Un servizio innovativo, un supporto concreto per giovani discendenti che necessitano di una prima assistenza e di tutorship per coltivare e sviluppare nuovi business.



OBIETTIVO
Potenziare le competenze manageriali e accelerare la leadership

Una proposta specifica per giovani imprenditori che si accingono a prendere il comando dell'azienda ed hanno necessità di potenziare le competenze manageriali e di leadership.

I LEADER LE PROPOSTE

Una proposta focalizzata su 2 specifiche tematiche:
ottimizzare e **pianificare la continuità intra-generazionale**;
misurare e rendere visibili **i valori intangibili** d'impresa.



OBIETTIVO
Ottimizzare e pianificare efficacemente la continuità intra-generazionale

Aiutare i padri a impostare e pianificare consapevolmente la "presa del comando" da parte delle nuove generazioni preservando gli equilibri aziendali.



OBIETTIVO
Misurare e valorizzare il patrimonio nascosto e le conoscenze d'impresa

Dare visibilità a quanto creato, nel tempo, dall'imprenditore e frequentemente non documentato. Misurare e rendere trasferibili i valori intangibili d'impresa.

Programma Family Business Training

Il programma Family Business Training si rivolge ai giovani imprenditori che si accingono a prendere il comando dell'azienda e hanno necessità di potenziare le competenze manageriali e di leadership.

Il Programma fornisce alle nuove generazioni di imprenditori gli strumenti e le metodologie necessarie per rafforzare e configurare al meglio il proprio ruolo di manager e imprenditore/amministratore all'interno dell'Impresa di Famiglia.

I contenuti del Programma riguardano sia lo sviluppo delle caratteristiche individuali necessarie al governo dell'Impresa di Famiglia (l'imprenditorialità, la leadership e la capacità organizzativa), sia l'approfondimento di tematiche specifiche per la direzione aziendale (gestione delle risorse economiche e finanziarie, aspetti societari e scali, sviluppo dei mercati esteri).

L'approccio del percorso formativo prevede una profonda comprensione dei fabbisogni di ogni singolo individuo-partecipante, attraverso una specifica attività di assessment iniziale e un'elevata attenzione all'assimilazione dei contenuti nonché all'applicazione degli stessi all'interno della propria impresa, garantita attraverso l'affiancamento operativo finale in azienda.

La Struttura del Programma:

Family Business Training

1. **Family Business System, Imprenditorialità e Leadership** / 6 ore
2. **Governance e Strategie per le Imprese Familiari** / 6 ore
3. **Organizzazione e Risorse Umane nel Family Business** / 6 ore
4. **Economics e Finance delle Imprese Familiari** / 12 ore

Moduli integrativi

- Family Business Training (Modulo **Espansione e Sviluppo**) / 3 moduli / 18 ore
- Family Business Training (Modulo **Riorganizzazione e Rilancio**) / 3 moduli / 18 ore

Programma FB Training completo

5 moduli 30 ore + 3 moduli integrativi 18 ore + coaching di primo livello in azienda (12 ore)

Family Business Training e timetable

Modulo 1 – Family Business System, Imprenditorialità e Leadership

Data	Orario	Docente	Note	Aula
31 maggio 2017	14.00 – 20.00	Mondaini Partners	3 ore formazione + 3 ore Family Business Game	Aula Armonia

I temi trattati nel modulo riguardano:

- Family Business System: Azienda, Famiglia, Patrimonio
- Leadership, Imprenditorialità e Management dell'Impresa di Famiglia

Modulo 2 – Governance e Strategie

Data	Orario	Docente	Note	Aula
7 giugno 2017	14.00 – 20.00	Mondaini Partners	3 ore formazione + 3 ore Family Business Game	Aula Armonia

I temi trattati nel modulo riguardano:

- Strategie per le Imprese Familiari
- Governance, sistemi di gestione e pianificazione per le Imprese Familiari

Modulo 3 – Organizzazione e Risorse Umane

Data	Orario	Docente	Note	Aula
14 giugno 2017	14.00 – 20.00	FAV	3 ore formazione + 3 ore Family Business Game	Aula Armonia

I temi trattati nel modulo riguardano:

- Gestione e valutazione delle risorse umane e dei collaboratori
- Organizzazione dell'Impresa di Famiglia

Modulo 4 – Economics e Finance

Data	Orario	Docente	Note	Aula
21 giugno 2017	14.00 – 20.00	Mondaini Partners*	3 ore formazione + 3 ore Family Business Game	Aula Armonia
28 giugno 2017	14.00 – 20.00	Mondaini Partners*	3 ore formazione + 3 ore Family Business Game	Aula Armonia

I temi trattati nel modulo riguardano:

- Sistemi di programmazione e controllo nelle Imprese di Famiglia
- Finanza e credito nel Family Business

* nelle date del 21 e 28 giugno potrebbero essere previste testimonianze esterne e interventi a cura degli altri esperti della Faculty

Moduli Integrativi

Percorso – Espansione e Sviluppo

La partecipazione al modulo è aperta anche a chi non ha partecipato al Family Business Training.

Il programma del modulo è:

- 11 ottobre 2017 / 6 ore
- 18 ottobre 2017 / 6 ore
- 25 ottobre 2017 / 6 ore

I temi trattati nel modulo riguardano:

- Strategie di espansione e crescita nelle Imprese di Famiglia
- Potenziamento organizzativo e delle capacità di esecuzione
- Finanza innovativa per la crescita dell’Impresa di Famiglia.

Percorso – Riorganizzazione e Rilancio

La partecipazione al modulo è aperta anche a chi non ha partecipato al Family Business Training.

Il programma del modulo è:

- 12 ottobre 2017 / 6 ore
- 19 ottobre 2017 / 6 ore
- 26 ottobre 2017 / 6 ore

I temi trattati nel modulo riguardano:

- Strategie di riorganizzazione e rilancio nelle imprese di Famiglia
- Riorganizzazione dei mercati, delle strutture e dei processi aziendali

- Finanza per la riorganizzazione e il rilancio.

Coaching di primo livello in azienda

Il percorso continua in azienda (12 ore): ogni partecipante potrà disegnare un piano d'azione per la propria organizzazione. I docenti della Family Business Academy affiancheranno il lavoro con un affiancamento operativo personalizzato per valutare e agevolare l'applicazione in azienda dei concetti e delle metodologie affrontate durante l'intero percorso.

Faculty

Davide Mondaini – Mondaini Partners

Nei circa 25 anni di attività professionale ha progettato e realizzato numerosi interventi in ambito: Sviluppo del business, Sistemi di management, Ristrutturazioni e Rilanci in Piccole e Medie imprese appartenenti a diversi settori industriali.

Docente e coach presso business school, aziende e istituzioni, è, attualmente, Professore di Economia e Organizzazione presso l'Università di Bologna – Facoltà di Ingegneria e Architettura – ove è stato in precedenza docente di Sistemi di Pianificazione e Controllo di gestione.

Massimo Lazzari – Mondaini Partners

Collabora con Mondaini Partners dal 2004, occupandosi di progetti in area Pianificazione strategica e Finanza d'impresa. Ha coordinato progetti complessi e gestito, come responsabile di progetto, numerosi interventi in medie e piccole imprese nella costruzione di piani di ristrutturazione e sviluppo. E' autore di articoli pubblicati da Ipsoa e formatore presso associazioni di categoria, business school e aziende.

Elisabetta Zanarini – Fondazione Aldini Valeriani

Responsabile dell'Area Consulenza di Fondazione Aldini Valeriani, è PCC – Professional Certified Coach – ICF (International Coach Federation). Progetta e realizza attività di formazione manageriale e formazione alla imprenditorialità, Coaching e Team Coaching, consulenza sui temi HR e sviluppo organizzativo.

Paolo Bastia – Studio Bastia

Professore Ordinario di Pianificazione e Controllo presso l'Università di Bologna e la LUISS di Roma. Già vice presidente dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale.

Dottore commercialista e consulente di imprese e banche, spesso con profili di aziende familiari. Autore di numerose pubblicazioni in tema di Business Administration. Estensore di ricerche applicate su scala nazionale sulle imprese di famiglia.

Intesa Private Banking

Responsabili del gruppo Intesa Private Banking con competenze ed esperienze specifiche sui temi della gestione dei patrimoni aziendali e familiari.

Deloitte & Touche

Consulenti e partner con competenze ed esperienze specifiche sui temi della programmazione e controllo di gestione all'interno di Imprese di Famiglia.

Advisory Board

Davide Mondaini

Fondatore Mondaini Partners

Docente di Economia e Organizzazione.

Università di Bologna

dmondaini@familyacademy.it

Paolo Bastia

Fondatore Studio Bastia

Docente di Economia Aziendale.

Università di Bologna e Luiss Roma

pbastia@familyacademy.it

Paolo Parlangei

Direttore Fondazione Aldini Valeriani

pparlangei@familyacademy.it

Alberto Guerzoni

Audit Area Leader Deloitte & Touche Spa

aguerzoni@deloitte.it

Organizzazione Academy

Anna Lombardo

Organizzazione Family Business Academy

alombardo@familyacademy.it

Enrica Bonzani

Organizzazione Fondazione Aldini Valeriani

enrica.bonzani@fav.it

Servizi riservati agli iscritti

La quota di partecipazione al Programma I-Family Business Training include i seguenti benefici e servizi riservati agli iscritti:

- partecipazione a tutti i Moduli Executive del programma
- partecipazione facoltativa (a pagamento) ai Moduli Opzionali del programma
- affiancamento operativo e coaching di primo livello in azienda
- check-up aziendale e assessment individuale
- mentoring e coaching per figli e discendenti di imprenditori di Imprese di Famiglia
- servizi e strumenti di networking con tutti gli iscritti al Club e all'Academy
- accesso ai contenuti dell'Area Riservata della Family Business Academy

Customer Satisfaction

In accordo con i principi della Certificazione di Qualità, FAV effettua sempre il monitoraggio della customer satisfaction dei partecipanti.

Al termine del corso viene richiesta la valutazione complessiva del percorso formativo e degli aspetti organizzativi. I risultati vengono analizzati dall'Advisory Board del corso.

Certificazioni

Al termine dell'Executive Program verrà rilasciato, oltre al tradizionale attestato di partecipazione anche un OPEN BADGE personale.

Una certificazione 2.0, una rappresentazione visuale e digitale, uno strumento innovativo per valorizzare le proprie competenze acquisite e condividerle su tutte le piattaforme digitali che supportano gli Open Badge. Per saperne di più: <http://openbadges.org>.

Polizze assicurative

Fondazione Aldini Valeriani ha provveduto ad aprire una Polizza di Assicurazione “Responsabilità Civile Rischi Diversi” (Polizza n. 1102573 presso GROUPAMA Assicurazioni) che copre i partecipanti quando si trovano presso i locali di Fondazione Aldini Valeriani e sedi terze (previste dal progetto a cui stanno partecipando).

I partecipanti sono in regola con gli adempimenti assicurativi INAIL previsti. Nei corsi di formazione continua la copertura assicurativa INAIL è garantita dalle aziende di provenienza dei partecipanti per tutto il periodo di svolgimento del corso, secondo il calendario concordato con Fondazione Aldini Valeriani. In caso di infortunio è indispensabile che il partecipante dia al più presto comunicazione allo staff di FAV per consentire la regolare denuncia nei tempi di legge.

Come raggiungerci

Sede - Fondazione Aldini Valeriani, via Bassanelli 9/11, 40129 Bologna

In Autobus:

- Linee 27A - 27B - 27C - 95 - 97 - 98 direzione Corticella - Fermata “Istituti Aldini Valeriani”

In Auto:

- dalla Tangenziale, Uscita 6 (Castel Maggiore), proseguire su Via Corticella in direzione Bologna Centro. Via Bassanelli è la prima a destra dopo il cavalcavia.
- dall'Autostrada A1 (Milano-Roma)- Uscita Borgo Panigale, Tangenziale in direzione S.Lazzaro di Savena, Uscita 6 (Castel Maggiore), proseguire su Via Corticella in direzione Bologna Centro.
- dall'Autostrada A13 (Bologna-Padova) e A14 (Bologna-Ancona) - Uscita Bologna - Arcoveggio, Tangenziale in direzione Casalecchio di Reno, Uscita 6 (Castel Maggiore), proseguire su Via Corticella in direzione Bologna Centro.

Reception:

Tel. 051.4151911 - formazioneaziendale@fav.it